Corrientes del pensamiento del conflicto

Corriente	Características
Tradicional	Afirma que el conflicto se debe evitar, pues es un indicador de un mal funcionamiento y resulta negativo y violento.
Relaciones humanas	Afirma que el conflicto es una resultado normal e inevitable de cualquier grupo y no son malos, sino que se pueden considerar como una fuerza positiva que determina el rendimiento del grupo.
Interactiva	Propone que los conflictos son imprescindibles para un desempeño eficiente en una organización, promoviendo que los líderes conserven un grado mínimo constante de conflicto que haga de la organización un elemento viable, autocrítico y creativo.

Etapas del conflicto

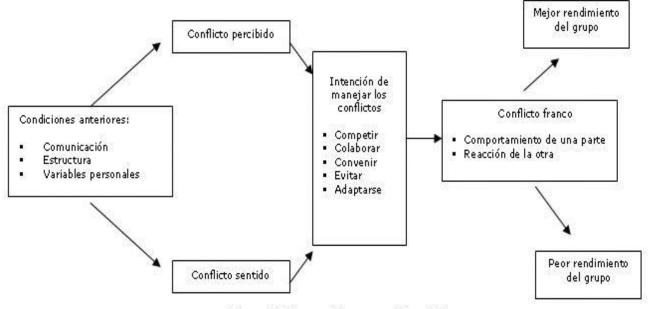


Figura 4.3 Etapas del proceso del conflicto

Deseo de una parte de satisfacer los inereses de la otra

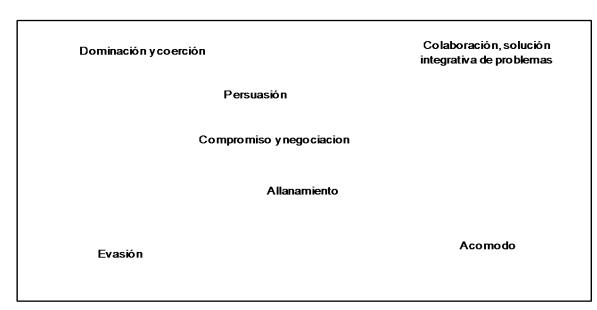
Alto Afirmativo

Bajo No Afirmativo

Actitudes durante el conflicto

Intención	Característica
Competidor	En busca de la satisfacción de los propios intereses independientemente del impacto que produzca en las otras partes del conflicto.
Colaborador	Situación donde las partes de un conflicto desean satisfacer plenamente los intereses de ambas partes.
Evasivo	Se observa el deseo de retirarse de un conflicto o acabarlo, tratando de ignorar el conflicto y evitando a las personas con quienes no se está de acuerdo.
Acomodático	Implica la disposición de una de las partes para colocar los intereses de la otra parte por encima de los propios con objeto de conservar la relación.
Conciliación	Situación donde las partes en conflicto están dispuestas a ceder algo.

Diagrama de las tácticas de resolución de conflictos



Deseo de una parte de satisfacer los inereses de la otra

Bajo Cooperativo

Alto Cooperativo

- 1. La coerción o dominación refleja un deseo de satisfacer sólo los intereses personales.
- 2. El acomodo refleja un deseo de satisfacer sólo los intereses de la otra parte.
- 3. El abandono o allanamiento refleja poco deseo de satisfacer los intereses competitivos de cualquiera de las partes.
- 4. La solución integral refleja un fuerte deseo de satisfacer los intereses de ambas partes.
- 5. La negociación o compromiso refleja un deseo moderado de satisfacer los intereses de ambas partes.
- 6. La persuasión es un intermedio entre la coerción y la negociación.
- 7. La evasión refleja un deseo de evitar una dificultad